

Reconhecimento e Recuperação de Custos nos Contratos de Partilha da Produção

Pré-Sal Petróleo – PPSA

Julio E. Gontijo
Gerente Executivo de Libra



Agosto 2019

Tópicos

- **Participação da PPSA nas atividades do Pré-Sal**
- **Gestão dos Contratos de Partilha**
- **Custo em Óleo**

Participação da PPSA nas atividades do Pré-Sal



Atores e Papéis no Regime de Partilha

MME

- Emana políticas de E&P
- Aprova orçamento da Pré-Sal Petróleo (PPSA)
- Remunera a PPSA pelas suas atividades
- Signatário dos contratos de partilha

OPERADOR/CONSÓRCIO

- Executa programa de trabalho e orçamento
- Realiza as operações exploratórias
- Implementa projetos de desenvolvimento da produção
- Produz petróleo e gás natural

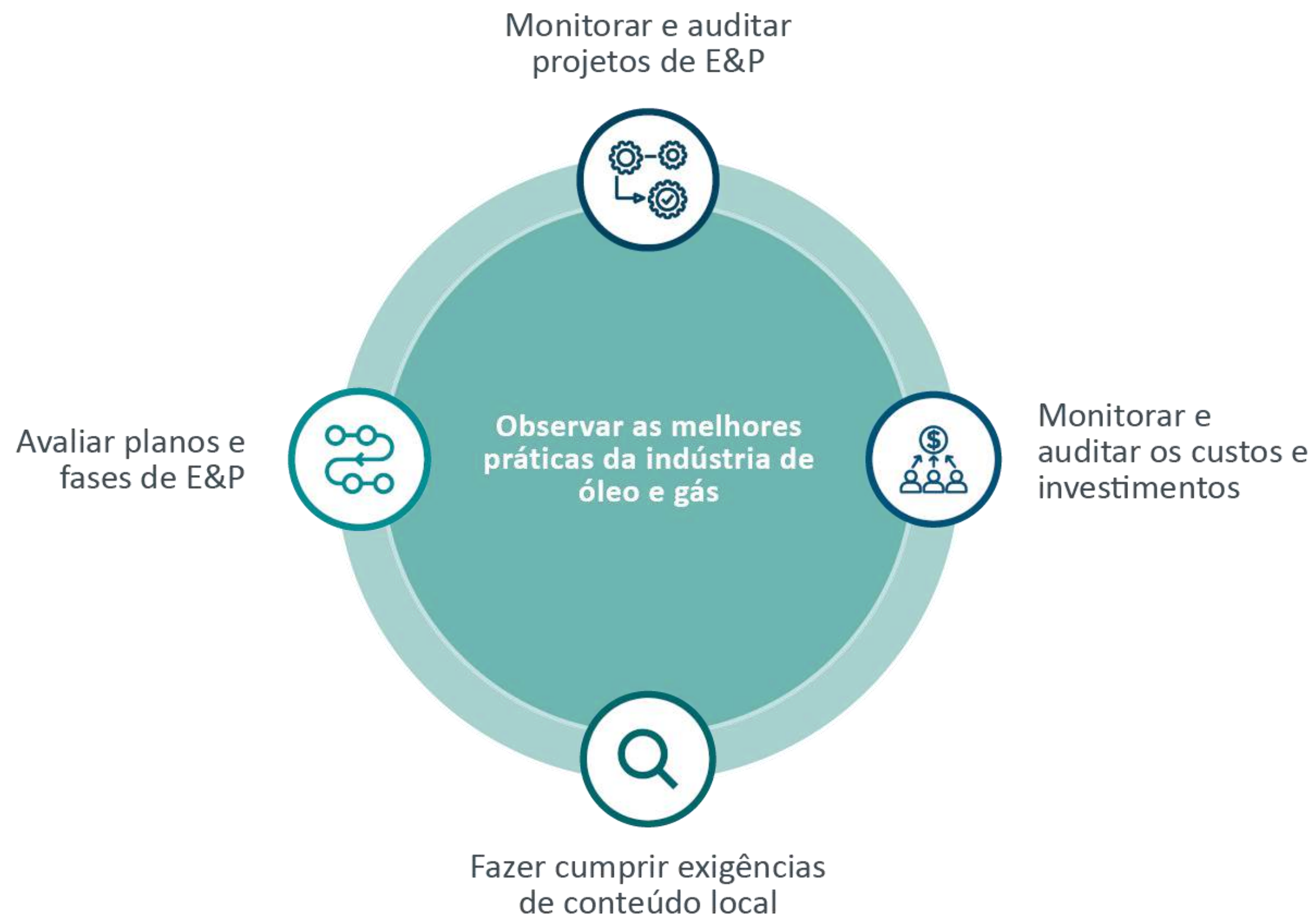
ANP

- Órgão regulador
- Aprova programas de trabalho

Pré-Sal Petróleo (PPSA)

- Representa União nas áreas não contratadas
- Gestora nos contratos de partilha
- Responsável pelo Reconhecimento de Custos
- Faz a gestão da Conta Custo em Óleo
- Comercializa o petróleo e gás da União

OBRIGAÇÕES LEGAIS DA PRÉ-SAL PETRÓLEO (PPSA)



- Atuação em parceria com empresas
- Seguimos três princípios:
 1. Padronização
 2. Simplificação
 3. Transparência

LEILÕES (CONTRATOS DE PARTILHA DA PRODUÇÃO)

FASE DE DESENVOLVIMENTO/PRODUÇÃO
FASE DE EXPLORAÇÃO

2013

2017

2018

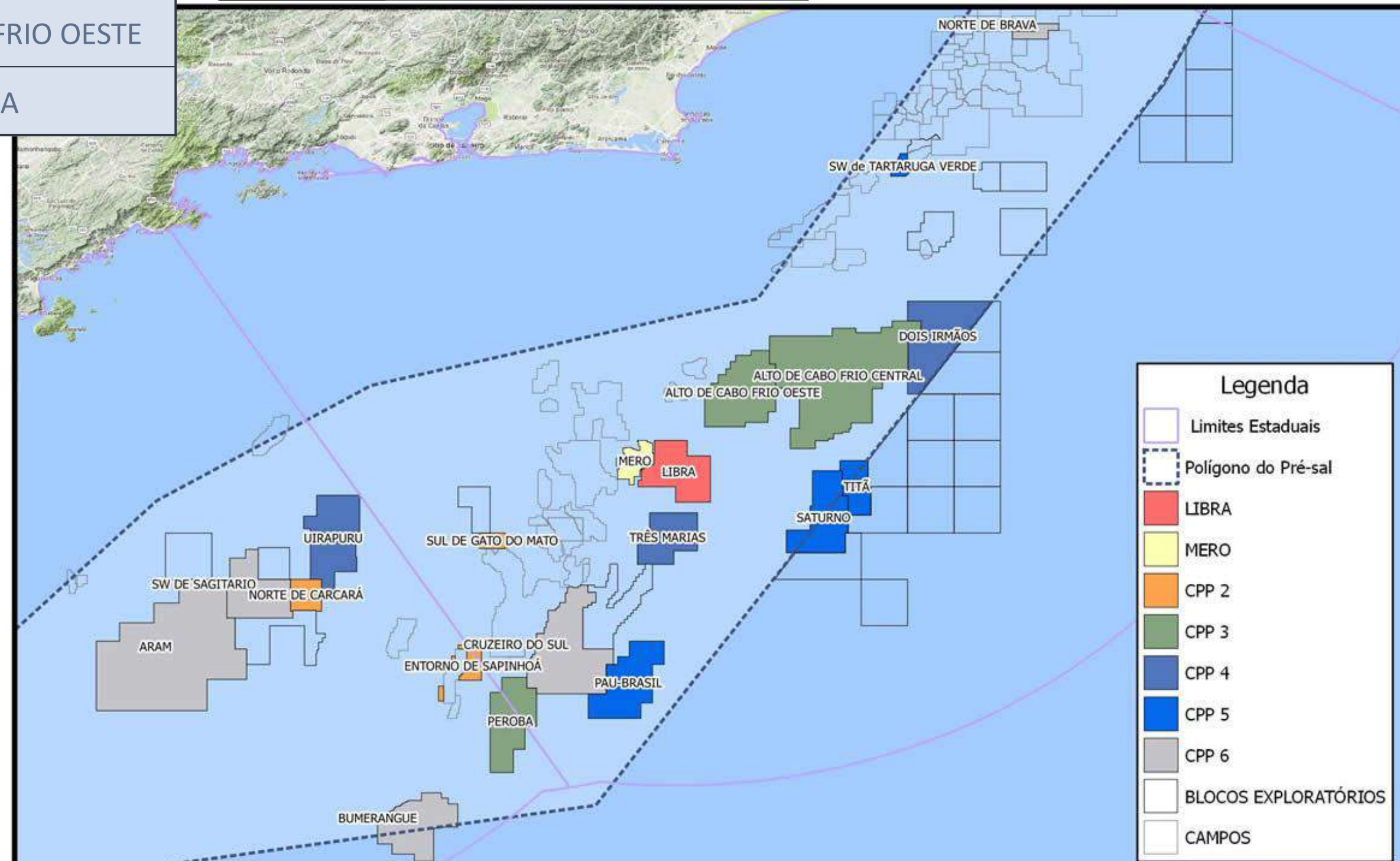
2018

PARTILHA 1	LIBRA (MERO)
------------	--------------

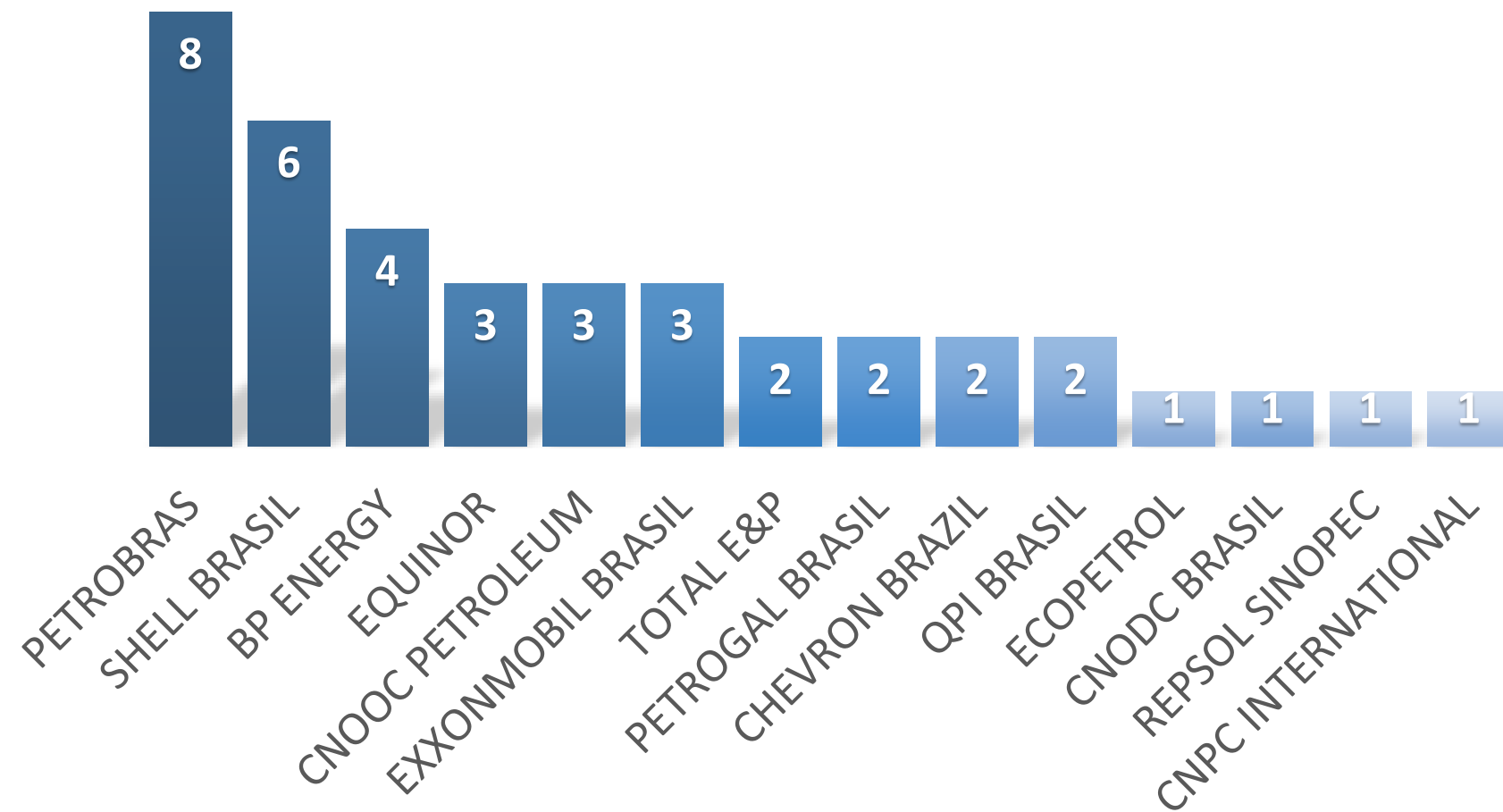
PARTILHA 2	ENTORNO SPH	NW, NE, SW
	NORTE DE CARCARÁ	
PARTILHA 3	SUL DE GATO DO MATO	
	ALTO DE CABO FRIO CENTRAL	
	ALTO DE CABO FRIO OESTE	
	PEROBA	

PARTILHA 4	DOIS IRMÃOS
	TRÊS MARIAS
	UIRAPURU

PARTILHA 5	SATURNO
	PAU BRASIL
	TITÃ
	SW TART VERDE TART VERDE SW



Participação das Empresas por número de contratos



Maior parte dos Contratos sob gestão da PPSA estão em Fase de Exploração

Gestão dos Contratos de Partilha

PPSA PARTICIPA ATIVAMENTE DAS
DECISÕES ESTRATÉGICAS DOS
CONSÓRCIOS



ASPECTOS CONTRATUAIS DE LIBRA

Contrato assinado em 02/12/2013

Libra

Programa Exploratório Mínimo	1.547 km ² sísmica 3D/ 2 poços exploratórios
------------------------------	---

Tempo Contratual	35 anos
------------------	---------

Fase de Exploração	4 anos
--------------------	--------

Conteúdo Local	37% Fase de Exploração 55% Fase de Desenvolvimento (até 2021) 59% Fase de Desenvolvimento (pós 2021)
----------------	--

Bônus de Assinatura	R\$ 15 Bilhões
---------------------	----------------

Objetivo Exploratório	Barremiano (Formação Itapema)
-----------------------	-------------------------------

Fonte: ANP

Conteúdo Local – Após Resolução ANP 726/2018

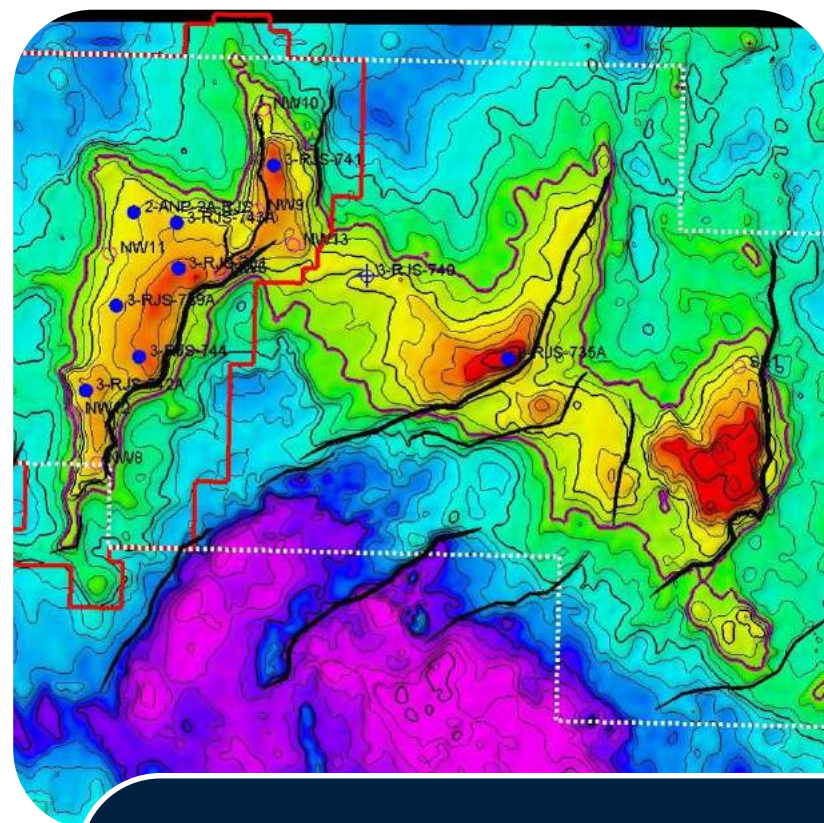
Migração para novas regras de Conteúdo Local

- ✓ Adesão à Resolução 726/2018 da ANP: OPCOM#25, de 08/06/2018
- ✓ Assinatura Aditivo ao CPP de LIBRA_P1 pelo MME em 14/08/2018

✓ Novas Regras de Conteúdo Local:

- Fase Exploratória: 18%
- Construção de Poços: 25%
- Sistemas Submarinos (Subsea): 40%
- FPSO (Sistemas de Produção):
 - Engenharia: 40%
 - Máquinas e Equipamentos: 40%
 - Construção, Integração e Montagem: 40%

Fases de um Projeto de E&P de CPPs – Exemplo de Libra

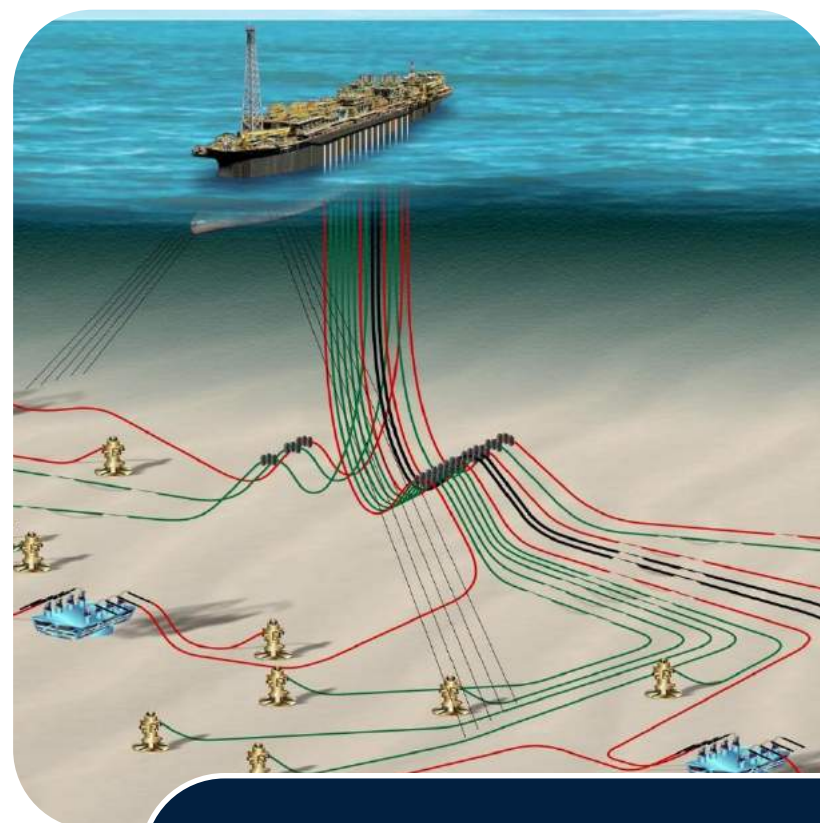


Exploração

- Define a descoberta
- Realiza Plano de Avaliação da Descoberta (PAD)
- Aquisição de dados através de perfis, testemunhos, testes de formação (TFR) e Testes de Longa Duração (TLD)
- Estima volumes na jazida e volumes recuperáveis
- Define a economicidade da jazida

Fase de Exploração
(4 anos)

Declaração De Comercialidade



Desenvolvimento da Produção

- Redução de riscos através de Sistema Antecipado de Produção – SPA
- Realiza estudos de viabilidade técnica e econômica
- Define quantidade de poços produtores e injetores, arranjo submarino e números de Unidades de Produção
- Realiza as contratações e executa o Plano de Desenvolvimento

Fase de Produção/Etapa de Desenvolvimento

Fim da Etapa de Desenvolvimento



Produção e Comercialização

- Gestão do reservatório
- Operação dos sistemas de elevação e injeção de fluidos
- Operação dos sistemas de coleta e distribuição
- Operação dos sistemas de processamento e de tratamento
- Operação dos sistemas de armazenamento e de exportação
- Gestão dos contratos de comercialização

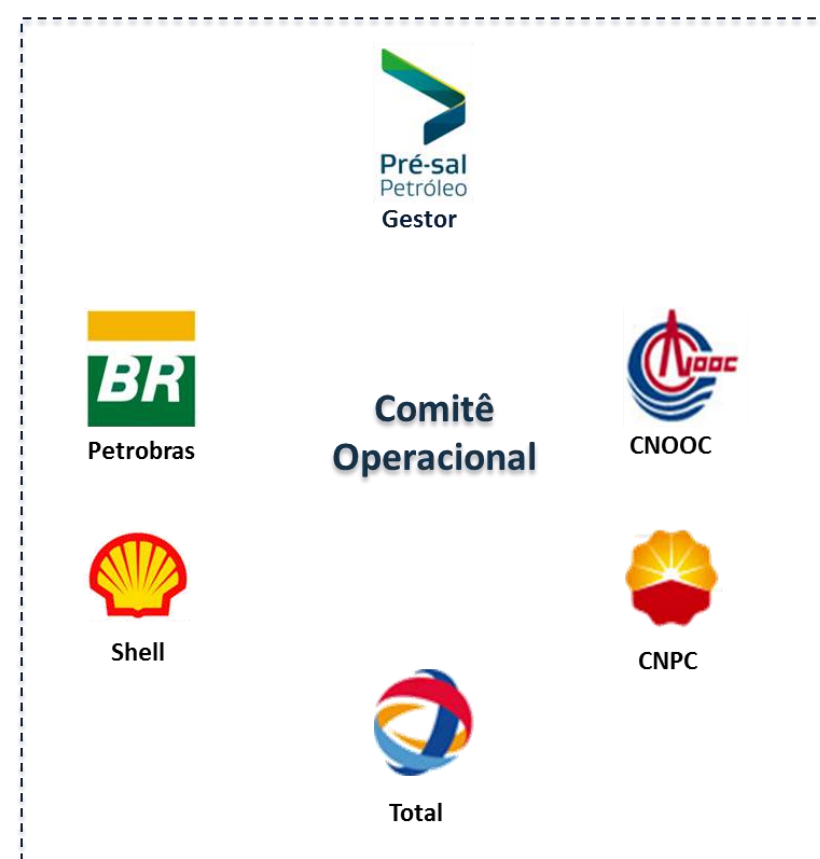
Fase de Produção

35 anos de duração

ESTRUTURA DE GOVERNANÇA DOS CONTRATOS



Exemplo de Libra

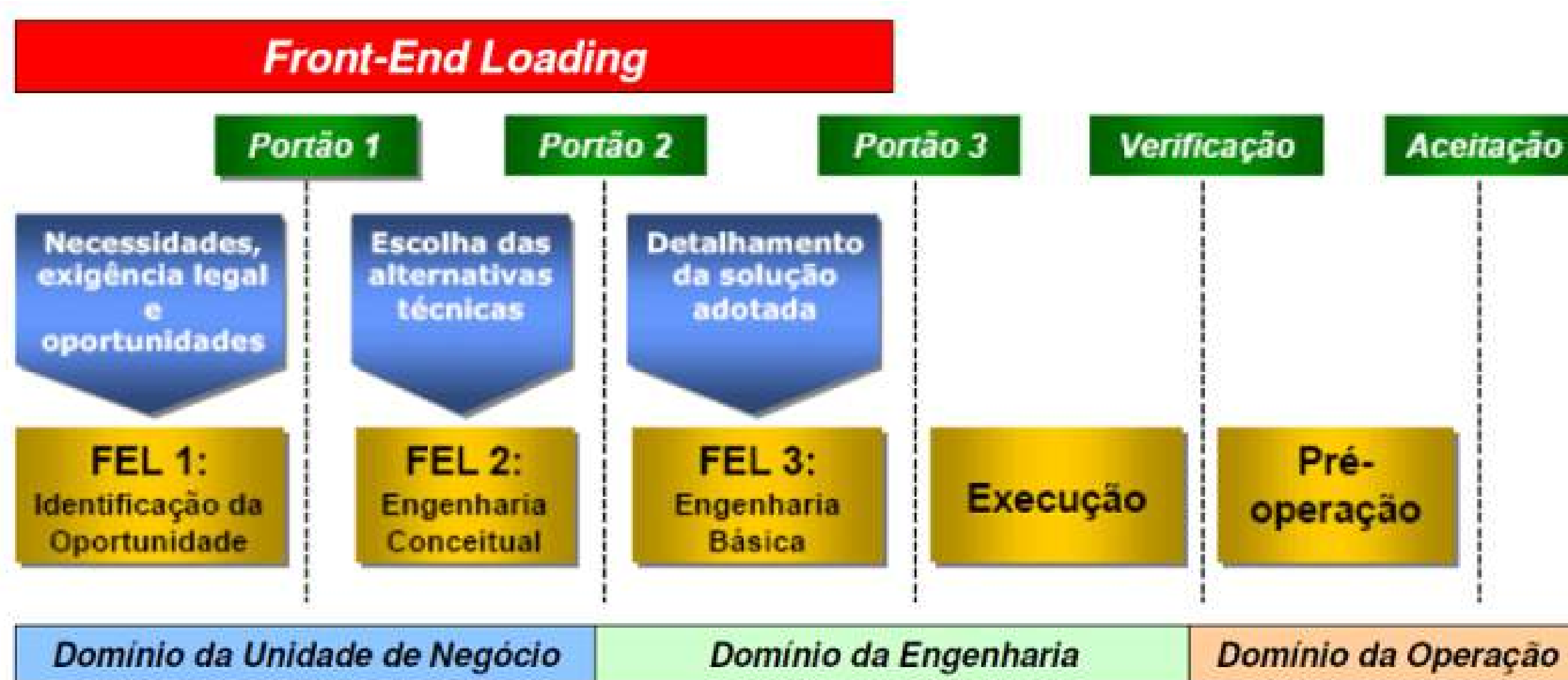


Atuação em subcomitês

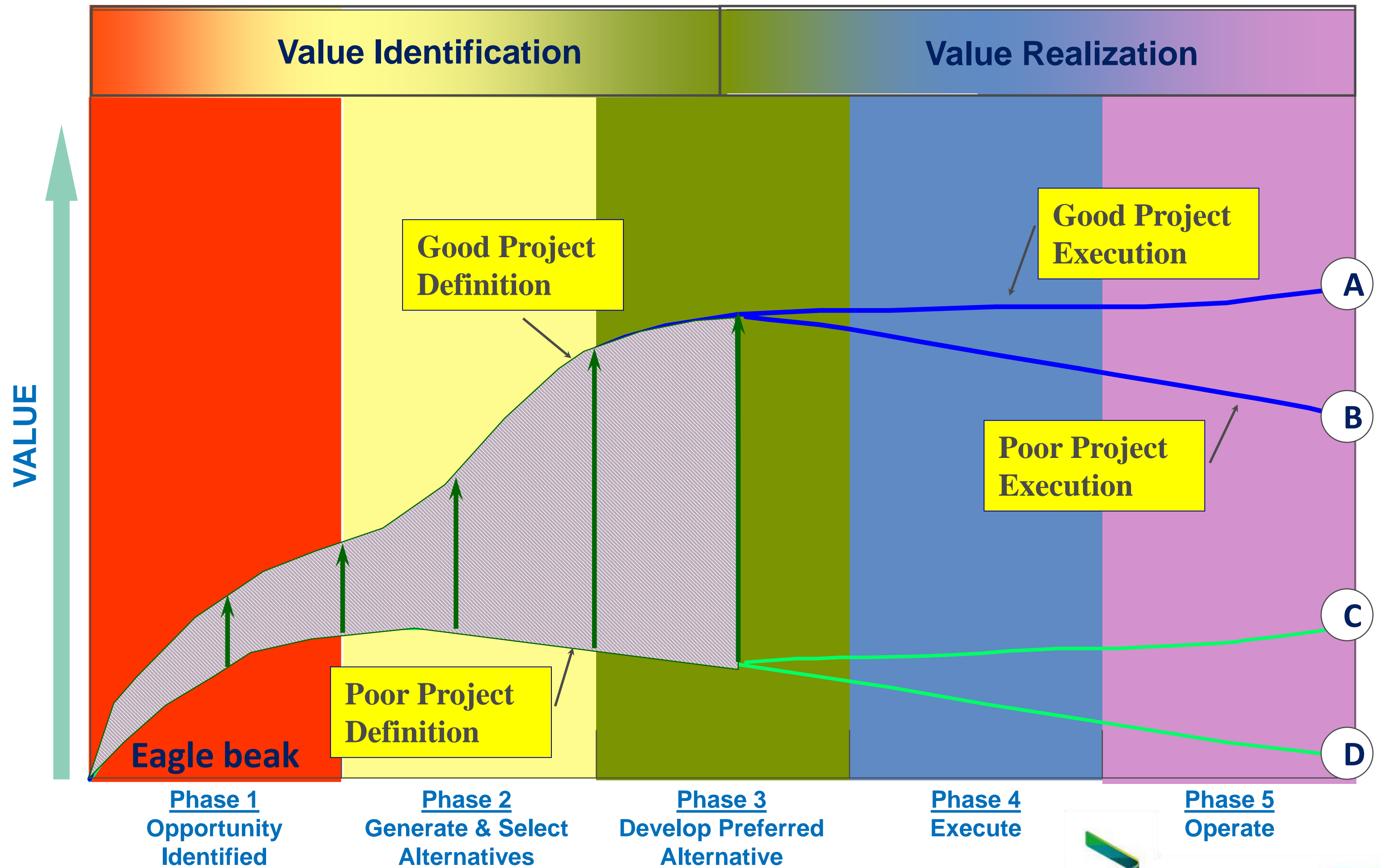
Os consorciados, incluindo a Pré-Sal Petróleo (PPSA), fazem parte dos subcomitês, que são grupos de assessoramento do Comitê Operacional

Gestão de Projetos

Metodologia FEL – Front End Loading



Impact on Asset/Project Value



Deliberações Comitê Operacional

Tipo de deliberação	Percentual para Aprovação
D1	91,00%
D2	82,50%
D3	32,50%

- ✓ **D4 – Essa votação pode ser utilizada em situações específicas sobre a Declaração de Comercialidade**
- ✓ **Poder de veto da PPSA: apenas para reprovar um Plano de Avaliação de Descoberta aprovado segundo a metodologia D3.**
- ✓ **Caso a PPSA exerça seu poder de veto, a matéria reprovada será submetida a nova deliberação D3.**

Deliberações Comitê Operacional

Empresa	Participação	Voto
PPSA	0	50%
Operador	40%	20%
Empresa A	20%	10%
Empresa B	20%	10%
Empresa C	10%	5%
Empresa D	10%	5%

Os votos podem ser apresentados por:

- Por reunião presencial
- Correspondência (Ballots e AFEs)
 - 10 dias úteis para aprovação
 - 48 horas em caso de emergência

CONTRATAÇÃO DE BENS E SERVIÇOS

Procedimento A:

- O Operador realiza a contratação - segundo critérios de custo e qualidade - e comunica ao Comitê Operacional
- Nas contratações de uma de suas Afiliadas ou com Afiliada de outro Contratado, faz-se necessária a aprovação do Comitê Operacional
- O Operador deverá promover processo de tomada de preços com, no mínimo, três fornecedores qualificados.

Procedimento B:

O Operador deverá:

- a) Obter a aprovação do Comitê Operacional para o início do processo de contratação
- b) Informar aos demais Consorciados a lista dos fornecedores a serem convidados e adicionar outros nomes a essa lista, no prazo de 14 dias a partir do seu recebimento, caso seja requerido por qualquer dos Consorciados;
- c) Circular para os Consorciados uma análise competitiva do procedimento de contratação, indicando as razões da escolha feita;
- d) Completar o processo de contratação após aprovação pelo Comitê Operacional.

CONTRATAÇÃO DE BENS E SERVIÇOS

➤ Tabela de Contratações de Libra

	Procedimento A	Procedimento B
Operações de Exploração e Avaliação	R\$ 0 até R\$ 6,75 milhões	> R\$ 6,75 milhões
Operações de Desenvolvimento	R\$ 0 até R\$ 27 milhões	> R\$ 27 milhões
Operações de Produção	R\$ 0 até R\$ 13,5 milhões	> R\$ 13,5 milhões

➤ O Operador fica dispensado de utilizar os Procedimentos A ou B em contratações de até R\$ 50.000,00

CONTRATAÇÃO DE BENS E SERVIÇOS

➤ Contratações Excepcionais:

- ✓ Adesão a contratos pré-existentes do Operador
- ✓ Aditivação de contratos existentes
- ✓ Aquisição a partir do estoque do Operador
- ✓ Falta de prazo para realizar um processo competitivo
- ✓ Oportunidades contratuais com relevantes vantagens econômicas
- ✓ Contratação em situações contingenciais devidamente comprovadas

➤ Exemplos de Serviços Especiais do Operador:

- ✓ Processamento, estudos e análises de geofísica, geologia e dados de produção
- ✓ Recursos de Informática e telecomunicações (TI Corporativa)
- ✓ Meio ambiente (levantamento, prevenção, etc)
- ✓ Transporte Terrestre de Pessoas

CUSTO EM ÓLEO



Pré-sal
Petróleo

GASTOS PASSÍVEIS DE RECONHECIMENTO COMO CUSTO EM ÓLEO

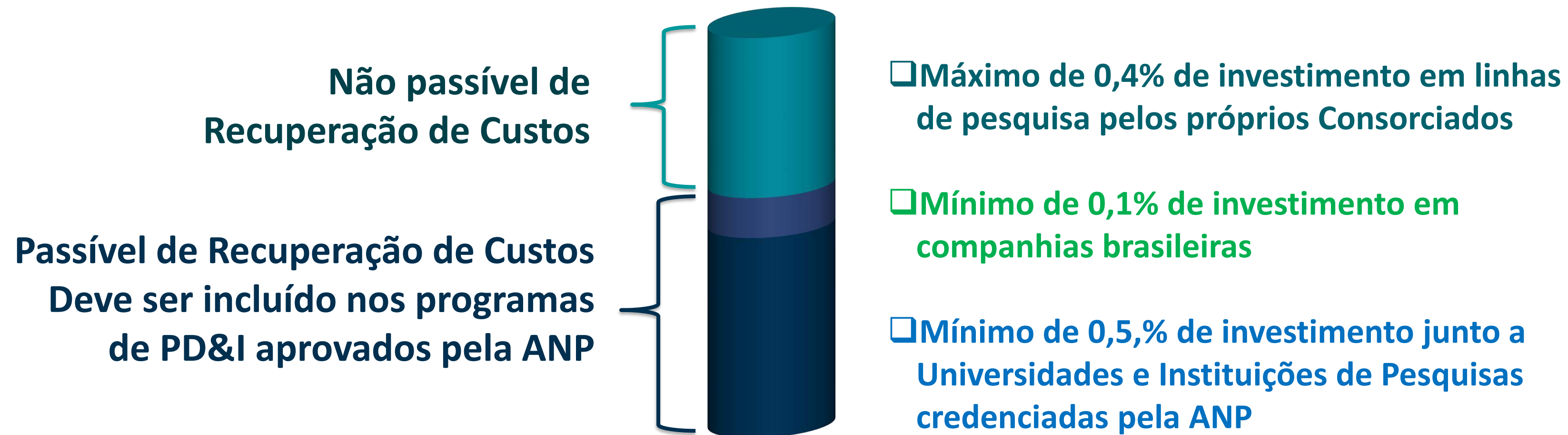
- Aquisição de insumos consumidos nas Operações;
- Aluguel, afretamento e arrendamento mercantil de bens e equipamentos utilizados nas Operações;
- Aquisição, processamento e interpretação de dados de geologia, geofísica e geoquímica;
- Valor dos bens incorporados aos ativos fixos adquiridos e utilizados nas Operações;
- Conservação, manutenção e reparo de bens, equipamentos, instalações e reposição de bens ou equipamentos perdidos pelo Contratado na execução das Operações em conformidade com as Melhores Práticas da Indústria do Petróleo, ressalvado o disposto no parágrafo 3.14.10 (caso fortuito, força maior, etc);
- Aquisição e manutenção de seguros aprovados pelo Comitê Operacional;
- Operações de embarcações e aeronaves;
- Inspeção, armazenamento, movimentação e transporte de materiais e equipamentos;
- Obtenção de permissões, servidões e desapropriação de imóveis e assemelhados;
- Pessoal diretamente relacionado com as atividades objeto do Contrato;
- Treinamentos aprovados pelo Comitê Operacional.

GASTOS PASSÍVEIS DE RECONHECIMENTO COMO CUSTO EM ÓLEO

- Serão recuperados também os custos incorridos pelo Operador que não sejam facilmente identificáveis e não sejam associados diretamente às Operações (normalmente denominados “*Overhead*”)
- Tais gastos serão estimados pelos seguintes percentuais do Custo em Óleo:
 - a) Em relação aos gastos da Fase de Exploração:
 - (i) 3% (três por cento) quando os gastos variarem de 0 até R\$ 5 milhões;
 - (ii) 2% (dois por cento) quando os gastos variarem de R\$ 5 milhões até R\$ 15 milhões;
 - (iii) 1% (um por cento) quando os forem superiores a R\$ 15 milhões;
 - b) Em relação aos gastos da Fase de Produção:
 - (i) 1% dos gastos da Fase de Produção.

Investimentos em PD&I (RD&I) (Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação)

1% da Produção Anual de Óleo e Gás



ANEXO VII DO CPP – APURAÇÃO DO EXCEDENTE DO CUSTO EM ÓLEO

6.1 O controle do Custo em Óleo será realizado por meio de sistema de informações, gerido e concebido pela Gestora e carregado pelo Operador, a ser denominado Sistema de Gestão de Gastos de Partilha de Produção - SGPP.

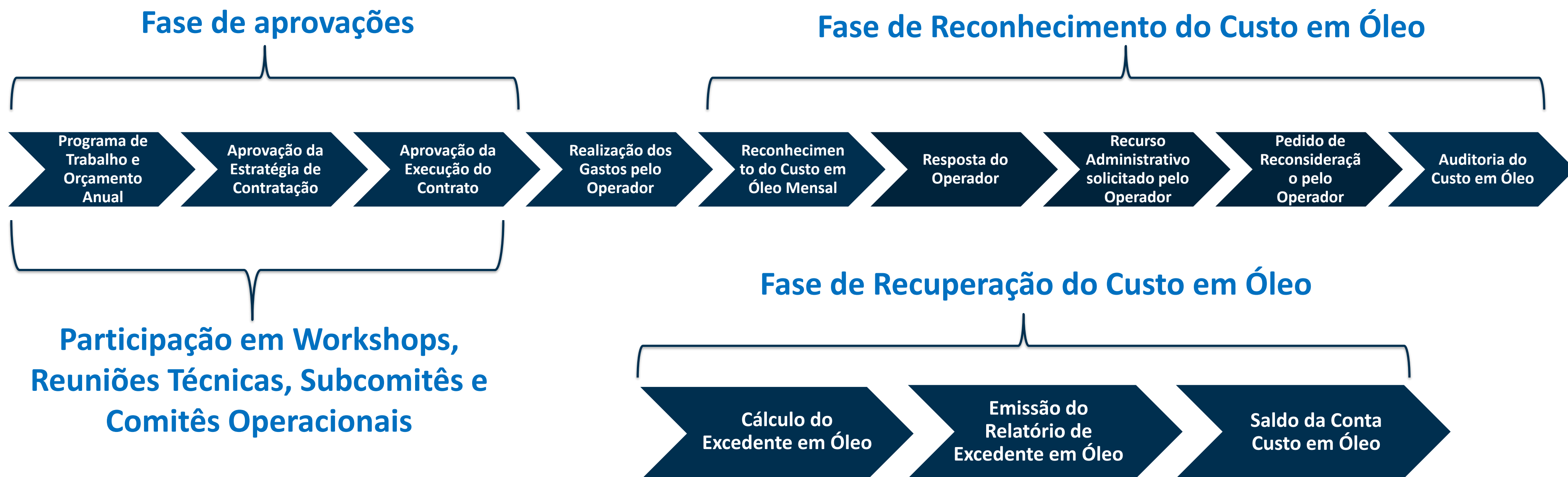
6.2 Tal sistema também deverá ser utilizado para a gestão do cumprimento do Conteúdo Local.

6.3 O Operador deverá carregar o SGPP no formato detalhe e periodicidade determinados pela Gestora, com todos os gastos incorridos no período imediatamente anterior.

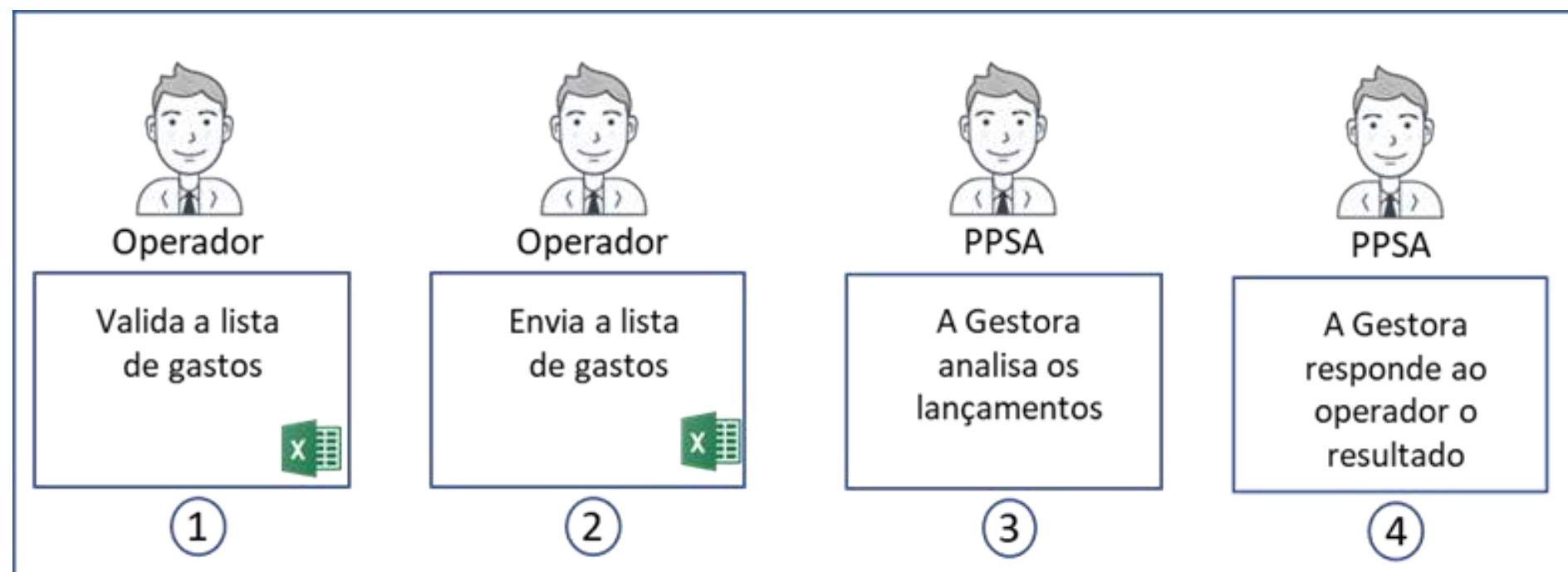
6.3.1 A periodicidade que trata o caput deverá ser, no máximo, mensal.

6.4 Até o 25º (vigésimo quinto) dia do mês subsequente à ocorrência dos lançamentos, o Operador deverá carregar o SGPP com os referidos lançamentos.

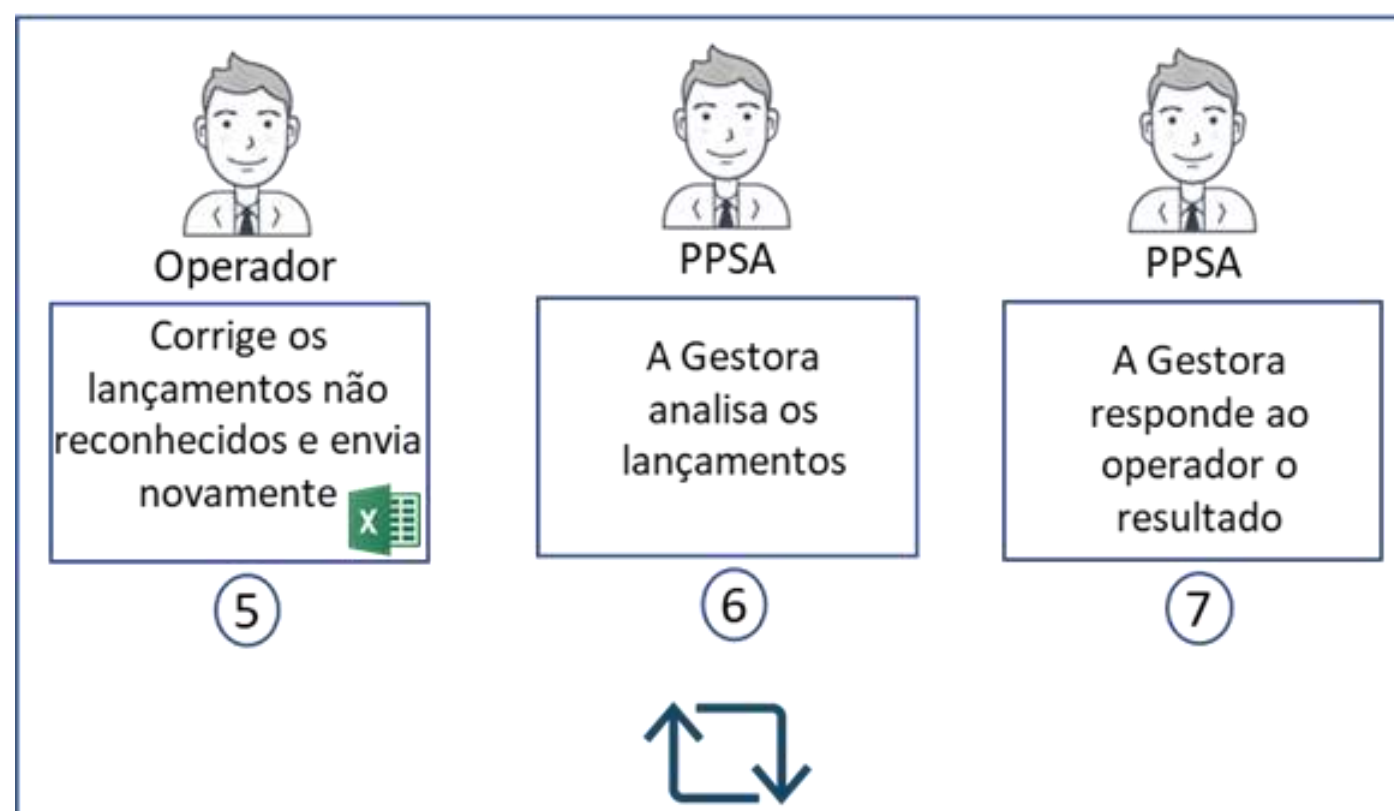
Ciclo de atividades para reconhecimento e recuperação do Custo em Óleo



Processo de Reconhecimento do Custo em Óleo no SGPP



Aqui é o fluxo da fase da remessa mensal (MEM)



Aqui tem as outras fases da remessa ROP, RAD, REC, VER, AUD

Visão Geral dos Módulos do SGPP

O SGPP é composto por 10 módulos a saber:

- 1 - Reconhecimento de Custo em Óleo;
- 2 - Recuperação de Custo em Óleo;
- 3 - Acompanhamento da Produção (ACP)
- 4 - Cálculo dos Excedentes em Óleo da União
- 5 - Equalização dos Gastos e Volumes (EGV)
- 6 - Acordo de Individualização da Produção (AIP)
- 7 - Conteúdo Local (CL)
- 8 - Comercialização
- 9 - Votação da PPSA nos Comitês Operacionais
- 10- Fiscalização (Auditoria)

Obs: Azul claro → módulos concluídos (ago/2019)

Características do SGPP

- Desenvolvido em ambiente de nuvem possibilitando o acesso remoto via web;
- Permite o acesso externo dos participantes do Consórcio;
- Maior agilidade para a realização dos processos operacionais da companhia, evitando atividades repetitivas de tarefas;
- Redução da possibilidade de falhas, uma vez que os processos se encontram automatizados;
- É utilizado como uma base de dados oficial da Pré-Sal Petróleo;
- Possibilita o rastreamento de todos os questionamentos e contatos com os operadores dentro da própria ferramenta, o que gera uma maior confiança para os envolvidos na operação;
- Redução da necessidade de mão-de-obra por parte da PPSA, aumentando a capacidade de gerenciar um número maior de contratos em paralelo.

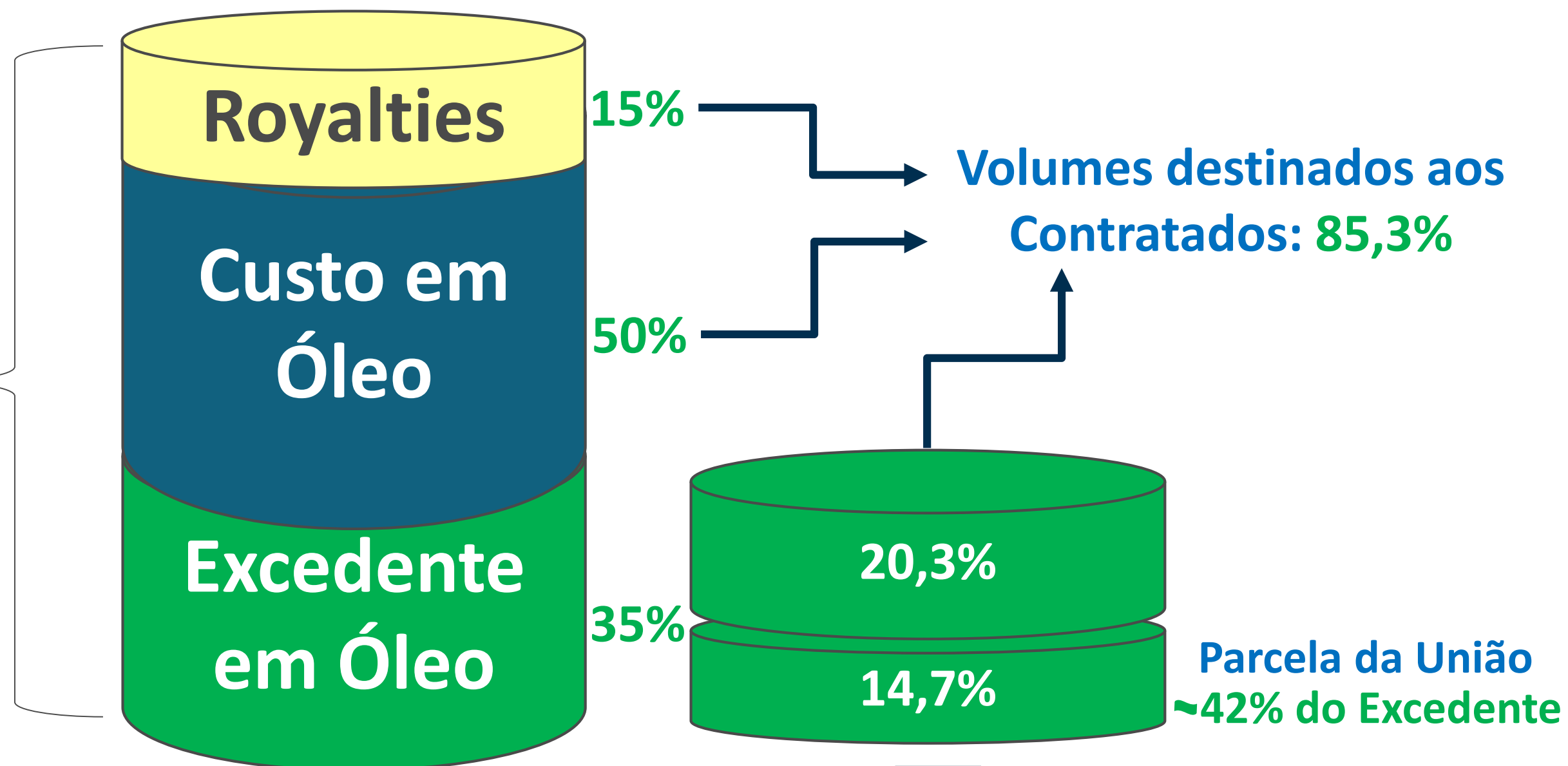
Processamento do Cálculo do Excedente em Óleo

- Até dia 5 do mês o Operador informa a produção fiscalizada do mês anterior e a produção média dos poços;
- Até dia 20 do mês a ANP informa o Preço de Referência do mês anterior;
- A PPSA calcula o percentual de excedente em óleo com base na produção média dos poços, processa o cálculo do Excedente em Óleo até o último dia do mês e envia relatório aos Contratados;
- No caso de Libra a Recuperação do Custo em Óleo é limitada a 50% do valor total da produção do mês ou a 30% após a recuperação dos custos passados;
- Os Contratados são ressarcidos do valor dos Royalties devidos (15%) em volume de óleo.

DIVISÃO DA PRODUÇÃO DE ÓLEO EM UM CONTRATO DE PARTILHA

Exemplo de Libra

Volume total de produção de hidrocarbonetos



Cálculo do Excedente em Óleo	Parcela Resultante
Produção do mês	100%
Menos 15% de Royalties (ressarcidos aos Contratados)	85%
Menos Excedente em Óleo (após recuperação de 50%)	35%
Parcela da União (42% do Excedente)	14,70%
Soma das Parcelas dos Contratados	85,30%

Fundo Social (Saúde e Educação)



Obrigado!

