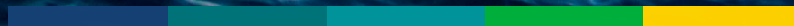




Pré-sal Petróleo

# RESUMO EXECUTIVO

## RELATO INTEGRADO | 2020



# RESUMO EXECUTIVO

## RELATO INTEGRADO | 2020

### Pré-Sal Petróleo - PPSA

Somos uma empresa pública, vinculada ao Ministério de Minas e Energia (MME), e atuamos resguardando os interesses da União em três grandes frentes:



**MISSÃO**

Maximizar os resultados econômicos nos contratos de partilha de produção, na representação da União nos procedimentos de individualização da produção e na gestão dos contratos de comercialização de petróleo, gás natural e outros hidrocarbonetos fluidos da União.

**VISÃO**

Merecer o reconhecimento da sociedade, na qualidade de sócia dos consórcios, pela eficiência na gestão e viabilização econômica dos projetos, conciliando os interesses da União com o avanço da indústria nacional e o desenvolvimento social.

**VALORES**

Defesa do interesse nacional;  
Retidão e idoneidade;  
Clareza e transparência;  
Competência e capacitação técnica.



## Gestão dos Contratos de Partilha de Produção

Em 2020, atuamos ativamente na gestão de 17 contratos de partilha de produção, dos quais seis já tiveram comercialidade declarada e 11 estão em fase de exploração.

Com Declaração de Comercialidade	Em fase de exploração
Libra (Mero)	Sul de Gato do Mato
Entorno de Sapinhoá	Alto de Cabo Frio Central
Sudoeste de Tartaruga Verde	Alto de Cabo Frio Oeste
Norte de Carcará	Peroba
Búzios (Volume Excedente)	Dois Irmãos
Itapu (Volume Excedente)	Três Marias
	Uirapuru
	Saturno
	Pau-Brasil
	Titã
	Aram

## Contratos em produção em 2020



**3** contratos em produção: Área de Desenvolvimento de Mero (Libra), Entorno de Sapinhoá e Tartaruga Verde Sudoeste.



Produção total de **16,3 milhões** de barris de petróleo.

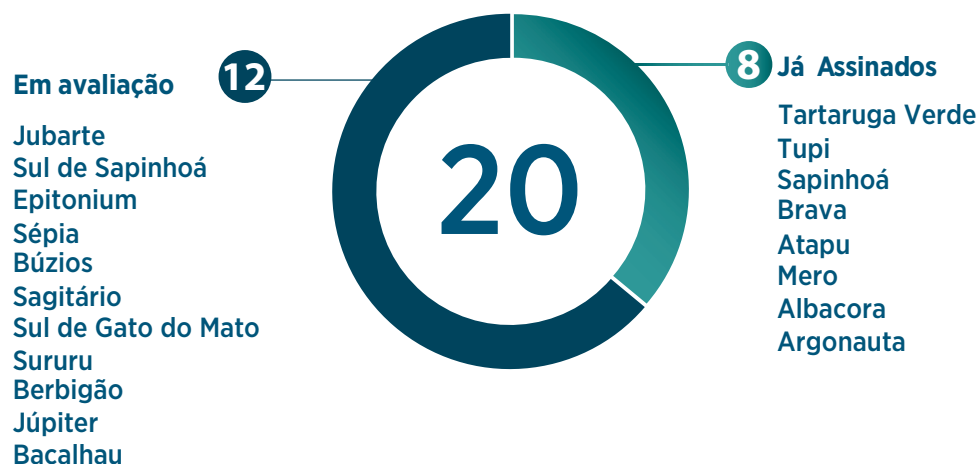


Produção total de **89,7 milhões** de metros cúbicos de gás natural disponíveis para comercialização.

Em 2020, também atuamos, representando a União, para a celebração das bases de um acordo a ser assinado entre a PPSA e a Petrobras estabelecendo os parâmetros e o consequente valor da compensação a ser paga à Petrobras, pelos futuros contratados em regime de partilha, para a produção dos volumes excedentes da cessão onerosa dos campos de Atapu e Sépia.

## Acordos de Individualização da Produção (AIP)

Até o momento, concluímos oito acordos de individualização da produção e trabalhamos em outros 12 potenciais. Um dos acordos foi concluído e submetido à ANP em 2020 – o AIP do pré-sal de Albacora (Forno).

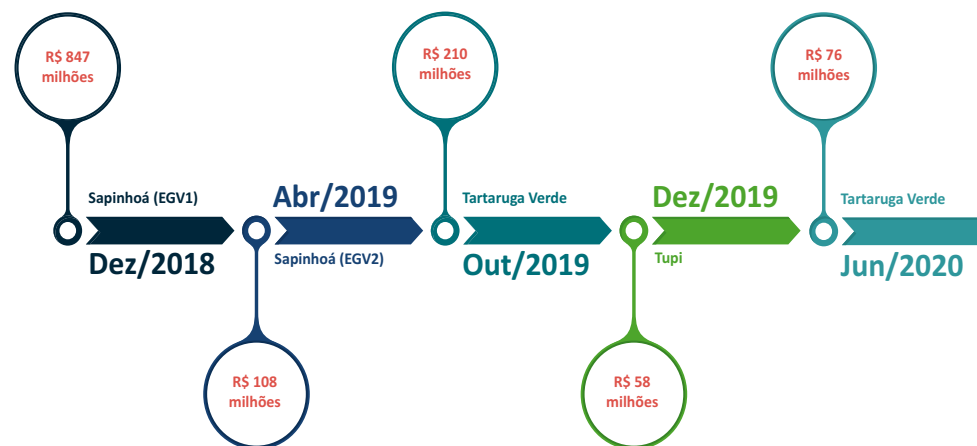


## Comercialização de Petróleo e Gás da União

Somos responsáveis pela comercialização de toda a parcela de óleo e gás natural de propriedade da União, à qual é destinada toda a receita.

Comercializamos mais de 2,8 milhões de barris de petróleo e 37,7 milhões de metros cúbicos de gás natural em nome do Estado brasileiro.

## Equalização de gastos e volumes para a União decorrentes de Acordos de Individualização da Produção



## Diretrizes do Plano Estratégico 21-25 e Objetivos Estratégicos

Nosso planejamento estratégico é quinquenal, com um ciclo anual de revisão. Em cada ciclo, são definidas iniciativas estratégicas com planos de trabalho associados.

### Diretriz 1

Praticar todos os atos necessários à gestão dos CPPs, à gestão dos VECOs e à representação da União nos AIPs

- ⇒ Aprimorar a eficiência dos processos técnicos e de gestão da PPSA; e
- ⇒ Realizar todos os atos necessários que envolvem a participação da PPSA nos estudos relacionados aos VECOs.

### Diretriz 2

Implementar o processo de comercialização de petróleo e gás

- ⇒ Definir modelo de comercialização de petróleo;
- ⇒ Reduzir dependência de sistema DP de offloading;
- ⇒ Identificar novos modelos para a comercialização do gás natural; e
- ⇒ Estimar o valor dos petróleos da União.

### Diretriz 3

Desenvolver a estruturação da empresa e promover a transformação digital

- ⇒ Estruturar a empresa quanto aos recursos humanos e financeiros
- ⇒ Implantar a transformação digital da Pré-Sal Petróleo;
- ⇒ Ampliar a comunicação da companhia junto aos públicos de interesse; e
- ⇒ Adequar a empresa às melhores práticas de integridade.

### Diretriz 4

Promover a Gestão do Conhecimento na PPSA para a continuidade da inteligência corporativa

- ⇒ Avaliar o cenário organizacional e gerar diagnóstico do conhecimento da empresa;
- ⇒ Definir um plano da implantação da gestão do conhecimento;
- ⇒ Iniciar a disseminação da cultura da gestão do conhecimento na companhia.

## Principais riscos, ações de mitigação e oportunidades

O processo de gerenciamento de riscos é conduzido pela equipe de Planejamento Estratégico e vem sendo aprimorado ao longo dos anos. A nossa atuação frente aos riscos e a proatividade em mitigá-los visam à redução de implicações negativas para o modelo de negócio e para o desempenho futuro da empresa. As principais oportunidades também foram identificadas e tratadas em iniciativas estratégicas no Plano Estratégico 2021-2025.

Riscos relacionados a:	Ação de mitigação
Estruturação da empresa.	Realização de processo seletivo público, políticas de retenção de recursos humanos, investimento em transformação digital e implantação da gestão do conhecimento.
Sustentabilidade financeira de longo prazo.	Definição de alternativas para remuneração da companhia.
Processo de comercialização do óleo e gás.	Adoção de alternativas ao processo de comercialização.
Integridade e segurança da informação.	Implantação do Programa de Integridade e promoção de investimentos em segurança da informação.

## Oportunidades

- »» Fomentar a melhoria na concepção e na gestão dos projetos;
- »» Contribuir com estudos de viabilidade para disponibilização do gás natural;
- »» Contribuir para a celeridade da formalização dos acordos de coparticipação nos contratos dos volumes excedentes da cessão onerosa;
- »» Contribuir com o MME, órgãos de controle e demais áreas do governo com informações relacionadas à exploração e produção de petróleo e gás na área do pré-sal, informações relacionadas ao regime de partilha de produção e às atividades da PPSA;
- »» Contribuir com o aprimoramento dos contratos de partilha de produção dos volumes excedentes da cessão onerosa.

## Nossas Licitações

Em 2020, foram realizadas 32 contratações, envolvendo um valor aproximado de R\$ 50 milhões

### Maiores contratações em valor

ITEM	R\$
Software Petrel, na modalidade de subscrições do ambiente de computação em nuvem Delfi	<b>38,4 M</b>
Suporte técnico para atividades de gerenciamento de projetos e de engenharia	<b>5,1 M</b>
Extensão de Garantia Dell do Datacenter	<b>2,2 M</b>
Prorrogação do contrato de auditoria de custo em óleo	<b>1,7 M</b>

### Quantidade de contratos celebrados

ANO	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TOTAL LICITAÇÕES	11	3	8	11	25	72	32

### Montante das contratações

ANO	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TOTAL LICITAÇÕES	R\$ 15,6 MILHÕES	R\$ 562,4 MIL	R\$ 3,48 MILHÕES	R\$ 1,18 MILHÃO	R\$ 35,5 MILHÕES	R\$ 49,5 MILHÕES	R\$ 50 MILHÕES

## Nossa gente

Nossa equipe é formada por profissionais com sólida experiência na indústria de óleo e gás. Cerca de 80% possuem pós-graduação, mestrado e/ou doutorado. A capacitação da equipe, reconhecida pelo mercado, é peça-chave para resguardar os interesses da União em todas as frentes de atuação da empresa.

Encerramos 2020 ocupando 57 das 58 vagas aprovadas pela SEST.

## Destaques de 2020

Em atendimento ao aumento de demanda de trabalho e à legislação aplicada, em 2020, promovemos algumas mudanças na empresa:

- »» Constituímos a Gerência de Licitações e Contratos;
- »» Implantamos um comitê interno para tratar da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD);
- »» Ampliamos o escopo da Comunicação Corporativa para abranger a área de Ouvidoria;
- »» Fizemos revisões no Estatuto Social e no Regimento Interno da PPSA;
- »» Implementamos a primeira mudança organizacional da companhia, redefinindo as áreas de atuação entre as diretorias;
- »» Implantamos um escritório de projetos para dar suporte às atividades da Diretoria de Gestão de Contratos;
- »» Criamos um Comitê de Melhorias do Sistema de Gestão de Gastos de Partilha de Produção (SGPP);
- »» Criamos a Área de Integridade, com três empregados e um diretor; e
- »» Criamos um grupo de trabalho para estudar a retomada presencial das atividades na empresa.

Marcos de Paula



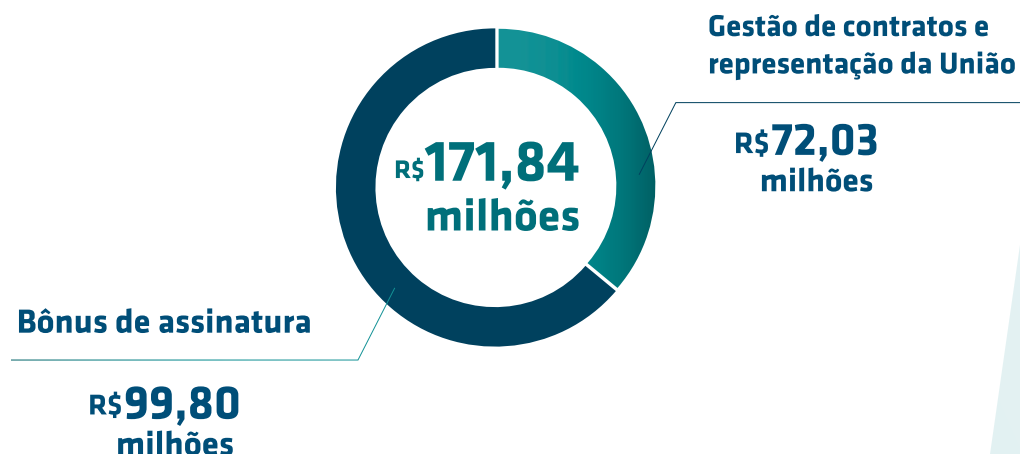


## Informações financeiras

Em 2020, encerramos o exercício com R\$ 150,6 milhões em caixa e equivalentes de caixa, o que representou um incremento de 45% em comparação a 2019, sendo esta rubrica representativa de 97% do total do ativo.

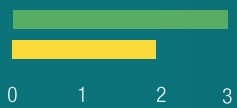
No mesmo período, apresentamos receita bruta de serviços pela gestão de contratos e representação da União de R\$ 72 milhões. Adicionalmente, faturamos as parcelas pendentes do bônus de assinatura no montante total de R\$ 99,80 milhões, relativas à 5ª Rodada de Licitação em Regime de Partilha de Produção, no valor remanescente de R\$ 50,9 milhões; à 6ª Rodada, no valor de R\$ 29,7 milhões; e à Rodada dos Volumes Excedentes da Cessão Onerosa, no valor de R\$ 19,2 milhões, não restando quaisquer valores em aberto relativos às parcelas do bônus de assinatura. Dessa forma, o faturamento anual bruto totalizou mais de R\$ 171,8 milhões. Esse total representa um crescimento de 51,86%, comparativamente ao exercício de 2019, quando a receita bruta foi de mais de R\$ 113,1 milhões.

Encerramos 2020 com uma arrecadação total de R\$ 704,2 milhões. Desde março de 2018, quando foi comercializada a primeira carga de excedente em óleo da União, a arrecadação acumulada da companhia para os cofres públicos foi de R\$ 2,7 bilhões.





**17**  
contratos de partilha  
de produção  
sob gestão da PPSA



\*produção de petróleo

\*\*produção de gás

Área de Desenvolvimento de Mero (Libra)\*, Entorno de Sapinhoá\*\* e Sudoeste de Tartaruga Verde\*\*

**8** acordos de individualização da produção assinados



**12** acordos em avaliação

## Produção em regime de partilha em 2020

**ÓLEO**

**16,3** milhões de barris (produção total)

**2,8** milhões de barris de óleo lucro da União

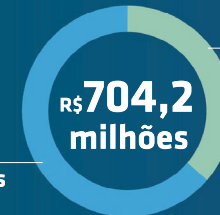
**GÁS**

**89,7** milhões em m<sup>3</sup> de gás natural escoado para comercialização (produção total)

**32,2** milhões em m<sup>3</sup> de gás lucro da União

## Arrecadação para a União em 2020

COMERCIALIZAÇÃO  
R\$ 627,8 milhões



EQUALIZAÇÃO DE GASTOS E VOLUMES  
R\$ 76,4 milhões