

Brasileira, casada, 42 anos

Cel: [REDACTED]

E-mail: leandraros@hotmail.com

Resumo das Qualificações

Grande experiência em Planejamento Estratégico, Gestão de Projetos, PMO, Finanças, Riscos e *Compliance*, principalmente no segmento de Óleo e Gás. Trabalhei na Pré-Sal Petróleo (PPSA), Petrobras, Promon Engenharia e Gerdau.

Sou *Project Management Professional* (PMP) desde 2009. Tenho 18 anos de experiência, 12 em óleo e gás.

Atualmente sou Assessora Especial de Planejamento Estratégico na PPSA e responsável pelo planejamento corporativo, desenvolvimento e acompanhamento de metas, indicadores, coordenação e execução do plano estratégico quinquenal e anual, planejamento orçamentário e gerenciamento de riscos. Faço parte da Área de Integridade da empresa e atuo como DPO (*Data Protection Officer*).

Até dez de 2017 fui Consultora Sênior na Petrobras na área de E&P, onde analisava o desempenho de projetos e a evolução dos campos da Bacia de Campos. Coordenei iniciativas estratégicas da gerência executiva de águas profundas.

Fui por 7 anos Coordenadora de Planejamento na Promon Engenharia, gerenciando equipe de planejamento de projetos de engenharia. Adquiri grande experiência com elaboração, controle e análise de cronogramas de EPC, EPCM e Engenharia, metodologia FEL e práticas de PMO.

Implantei Projeto Six Sigma para Aumento de Produtividade na Gerdau em 2006 (Retorno de 16 milhões de US\$/ano);

Formação Acadêmica

MBA em Finanças

IBMEC

Certificação PMP (Project Management Professional)

PMI (Project Management Institute)

MBA Executivo em Petróleo e Gás Natural

COPPE UFRJ

Pós-Graduação em Engenharia de Planejamento de Empreendimentos com ênfase em Petróleo e Gás

Prominp

Curso de Extensão: Exploração e Produção de Petróleo no Mar

COPPE, Pró-reitoria de Extensão da UFRJ)

CPIM (Certified in Production and Inventory Management) – Certificado em Supply Chain - APICS (American Production & Inventory Control Society)

Green Belt - Certificação Seis Sigma

INDG - Instituto de Desenvolvimento Gerencial

Graduação em Engenharia de Produção

Universidade Federal do Rio de Janeiro – Conclusão em Dez/03

Graduação em Administração

Université Lyon III (Lyon – França) – 1 semestre/ 2002

Nível Médio - Técnico em Química

Cefet – Química – 1998

Idiomas

- Inglês fluente
- Francês fluente
- Espanhol avançado

Histórico Profissional

Pré-Sal Petróleo (PPSA) - Empresa da União responsável pela gestão dos contratos de partilha de produção, unitização de áreas não contratadas e comercialização do óleo e gás da União.

Cargo: Assessora Especial de Planejamento Estratégico

janeiro 2018 - Atual

Atividades principais: Estruturação do planejamento corporativo; gerenciamento do plano de metas da PPSA, implantação dos indicadores de desempenho da empresa, liderança e execução do Plano Anual de Negócios, do Plano Estratégico de longo prazo e da orçamentação anual da empresa. A Assessoria de Planejamento Estratégico é vinculada à Presidência da PPSA. Membro da Área de Integridade da empresa e DPO (*Data Protection Officer*).

Petrobras

agosto 2014 – Dez 2017

Cargo: Consultora Sênior de Planejamento e Gestão na Diretoria de Exploração e Produção, atuando no Plano Diretor da Bacia de Campos

Atividades principais: Análise de ativos, projetos e desempenho dos campos; Coordenação de ações estratégicas e suporte à decisão da Gerência Executiva de Águas Profundas (Exploração e Produção), como Extensão dos contratos de concessão e Extensão da vida útil de sistemas produtivos (*Field Life Extension*); Planejamento de iniciativas e direcionadores para tornar as concessões mais atrativas, otimizando a economicidade dos sistemas de produção. Mapeamento dos processos de Descomissionamento Offshore. Respondia diretamente ao gerente executivo de Águas Profundas de E&P.

Detalhamento das atividades:

- Análise de custos, projetos, desempenho e evolução dos campos da Bacia de Campos.
- Suporte à decisão através da análise e consolidação de indicadores financeiros, de produção e de negócio.
- Avaliação de ativos para venda e estabelecer direcionadores para as concessões da Bacia Geológica de Campos, fazendo uso do mapeamento de indicadores como custo de extração/capacidade produtiva/vida útil dos equipamentos.
- Definição de estratégias de abordagem aos órgãos reguladores e às novas regulamentações.
- Mapeamento de processos de negócios de descomissionamento.
- Realização de Atividades de planejamento, controle e gestão de iniciativas transversais de Extensão de Vida útil, Extensão dos Contratos de Concessão, licenciamento ambiental e conformidade legal, Poços e reservas.

PROMON Engenharia

Fevereiro 2008 – Agosto 2014

Cargo: Coordenadora de Planejamento e Controle

Atividades principais: Coordenação de Equipe de Planejamento, suportando a gerência do projeto com atividades relativas ao Gerenciamento de Empreendimentos, com foco em Gestão de Escopo, Prazo, Custo, Qualidade, Risco e Integração. Grande experiência com elaboração, controle e análise de cronogramas de EPC, EPCM e engenharia. Definição da WBS; Controle físico e financeiro de projetos de engenharia e EPC. Planejamento de FEL, análise de riscos de projetos e controle de produtividade.

Projetos:

1. Projeto Metrô – Linha 4: Coordenação do Planejamento do projeto de gerenciamento e contratação de Sistemas para a Linha 4 do Metrô.
2. Projeto Replicantes: P-66 e P-69: Planejamento da Engenharia Detalhada das plataformas FPSOs P-66 e P-69 para a empresa KEPPEL, responsável pelo EPC.
3. Terminal de Liquefação e Regaseificação de GNL da Petrobras: Coordenação do planejamento do projeto de engenharia básica e FEED, com interface de empresa alemã (Linde).
4. Planta de mineração (Vanadio), cliente Largo, responsável pela elaboração do cronograma de implantação, fase de FEL 3.
5. Porto para mineração em Simandou, cliente Vale, Contrato de engenharia conceitual e básica - Planejamento e Controle da Engenharia.
6. Termelétrica de Moatize, cliente Vale, Contrato para realizar FEL 3. Planejamento de FEL 3 e elaboração do cronograma do empreendimento em Primavera. Participação da Análise de Riscos do projeto.

7. Módulo de Operação de Pigs, projeto Offshore de jaqueta e convés, cliente Petrobras.
Planejamento da engenharia e Suprimentos.
8. Unidade de recuperação de enxofre, refinaria da Petrobras (2009). Contrato EPC
Planejamento de Suprimentos e parcialmente da Engenharia, oferecendo apoio ao planejamento da obra.
9. Termelétrica a carvão de Barcarena, cliente Vale (2008). Contrato de eng. detalhada e gerenciamento
Planejamento físico do projeto em fase de FEL3 e de engenharia detalhada.
Gerenciamento do planejamento de empresa de engenharia chinesa envolvida no projeto.

GERDAU - Siderúrgica COSIGUA

Junho 2004 – Julho 2007

Cargo: Engenheira de Produção do PCP (Planejamento e Controle da Produção) -2006 a 2007 e Participação do **Programa Trainee** de 2 anos na Logística – 2004 a 2005

Atividades no PCP:

- Planejamento e programação da produção da trefilaria, incluindo gestão dos estoques e gestão da demanda.
- Coordenação do projeto corporativo de redução do capital de giro do Grupo Gerdau.
- Elaboração do sistema de gestão de estoque da Cosigua.
- Realização de projeto seis sigma na produção.

Atividades na Logística:

- Gestão de duas transportadoras (gestão de pessoas, custos, fretes, qualidade, sistema de segurança e meio-ambiente).
- Implantação da Norma ISO 14000 na Logística e Integrante da CIMA.
- Representante de Segurança e Qualidade e integrante da CIPA.

GEFCO – Operadora logística Peugeot/Citröen (Porto Real – RJ)

Junho 2003 a Junho 2004

Cargo: Estagiária na Área de Qualidade e Processos

Atividades:

Elaboração das instruções de trabalho de Porto Real e modelagem dos processos, como:

- Recebimento, conferência e expedição de mercadorias;
- Armazenagem, *picking* e sequenciamento das peças automotivas;
- Exportação de peças e veículos;
- Atividades fiscal e financeira relacionadas às atividades de transporte de carga.

L'ORÉAL

Junho 2002 a Agosto 2002

Cargo: Estagiária na Área de Tecnologia da Informação

Atividades: Modelagem de processos logísticos para adequação do sistema SAP.

Cargo: Consultora

Atividades: Execução de Projetos de Planejamento Estratégico, Modelagem de processos de negócio, Gestão de Competências, Seleção de softwares de GED, Workflow e ERP nas empresas ONS (Operador do Sistema Elétrico) e ANP (Agência Nacional do Petróleo).

Informática

Domínio do pacote office, Primavera Project Planner, Project, SAP R3 e Visio.

Cursos

- 2021:** - Compliance e Governança: da conformidade legal à integridade corporativa – IBGC
 - Compliance, Integridade, Lei Anticorrupção e LGPD – Premier Treinamentos
 - Formação de DPO – Grupo Maciel

Curso	Tema	Ano	Empresa
Programa de Capacitação de líderes: Planejamento Estratégico, Liderança, Desenvolvimento de Equipes, Negociação, Coaching X Feedback, Criatividade e Inovação.	Gestão	2004	Gerdau
Desenvolvimento de Competências Comportamentais: Liderança, Trabalho em Equipe, Planejamento e Administração do Tempo, Criatividade, Plano de Ação.		2005	Empresa MBA
Programa de Desenvolvimento de Gestores: Desenvolvimento Pessoal com MBTI, Cultura e Visão Organizacional, Influência sem Autoridade, Gestão de Pessoas e Liderança, Intraempreendedorismo e Execução.		2011	PROMON
Contratação no Mundo em Transformação dos Projetos	Contratos	2010	IPA
Curso de Engenharia de Processos de Negócios	Engenharia de Processos	2000	COPPE UFRJ
Just-in-case, Just-in-time e Teoria das Restrições	Engenharia de Produção	2001	COPPE UFRJ
Seminário ISSO 9001:2000 e 5S	Meio Ambiente	2003	Aquila Consultoria
Conformidade com o Sistema de Gestão Ambiental		2005	ABS
Primavera Project Planner e Primavera Administrador	Planejamento	2008 e 2009	STEI e Verano
Curso de Socorro Básico de Emergência	Segurança	2004	Gemar Consultoria
MSM - Gestão Moderna da Segurança		2006	DNV
Curso Básico de Siderurgia	Siderurgia	2005	Gerdau

Atividades Acadêmicas

- Experiência Internacional - Intercâmbio em Lyon, França. (2003)
- Artigo apresentado no ENEGEP (Encontro Nacional de Engenharia de Produção - 2001): Mapeamento de conhecimentos através de uma abordagem por processos como alternativa para a formulação de programas de capacitação.
- Monitora de Química no Colégio-Curso PH. (1999)