

Jason Carneiro

Executivo com 20 anos de experiência nos setores de Óleo & Gás e Mineração, com destaque para:

- Forte exposição internacional e liderança de equipes multidisciplinares, incluindo atuação como *Country Manager*.
- Comercial: Seis anos como responsável por negociações de JOAs, e atuando como representante em JVs (OCR, FCR) e junto à ANP - experimentado em gestão de *stakeholders* de alto nível.
- Estratégia e Business Development: Seis anos como responsável pelo desenvolvimento de estratégia e planos de negócios, inteligência de mercado, avaliações econômicas de ativos e empresas, no Brasil e no exterior.
- Gestão de Portfólio de Ativos: Quatro anos como responsável pelas consolidações, otimizações e projeções econômico-financeiras do portfólio, assim como elaboração de orçamento de JVs e controle de pagamentos (*cash-calls*).
- Cinco anos como Sócio-Diretor de empresa de consultoria, adquirida pela Vale.S.A. para a criação da Vale Óleo e Gás.
- Quatro anos como agente regulador (ANP) e três anos atuando em exploração mineral na Amazônia.
- Geólogo (UFRJ, 1995), especialista em avaliação econômica de ativos e empresas de E&P, gestão de portfólio e em avaliação de potencial e risco de prospectos e plays. MSc. em Avaliação Econômica e de Risco (Coppe - UFRJ, 2007), MBA em Regulação (Unicamp, 2000). Formação executiva em escolas de ponta como Thunderbird, MIT, IMD, FDC.
- Inglês fluente; Espanhol intermediário; Português nativo.

Carreira

Gerente Sênior – Comercial e Desenvolvimento de Negócios na Maersk Oil Brasil Jan, 2014 – Jun, 2016 A Maersk Oil, braço de E&P do grupo Maersk, está presente no Brasil desde 2001. Entre 2014 e 2016, a companhia detinha participação em dois ativos de exploração (com descobertas no Pré-Sal) e um de produção (Polvo), todos na bacia de Campos.

- Diretor Estatutário, respondendo ao Diretor Geral (Brasil) e ao *Chief Commercial Officer* (Copenhague), tendo atuado como Diretor Geral Interino da Maersk Oil no Brasil (2014).
- Interação frequente com o *Board* da Maersk Oil em Copenhague; representante da companhia no *Extended Executive Committee* do IBP, e responsável pelo relacionamento de alto nível com a ANP;
- Proteção e criação de valor para a Maersk Oil no Brasil como OCR e principal negociador da empresa, em contextos complexos, como parceiras desalinhadas, potencial unitização e desafios regulatórios;
- Desenvolvimento e implementação da estratégia da Maersk Oil para o país, gerando, avaliando e negociando oportunidades, incluindo a venda da participação da Maersk Oil no campo de Polvo.

O&G Business Advisor

Dez, 2012 – Dez, 2013

Assistindo companhias, fundos de investimentos e bancos na montagem de planos estratégicos e de negócios para óleo e gás, e na avaliação de companhias e ativos na América do Sul.

Gerente Geral (GG) – Planejamento e Portfólio na Vale Óleo e Gás S.A. (VOG)

Nov, 2008 – Out, 2012

Empresa 100% Vale S.A. criada em 2008 a partir da aquisição da PGT (vide abaixo) para gerenciar seus ativos de óleo e gás. Em três anos, construiu um portfólio não-operado de até 29 blocos, onshore e offshore, no Brasil, Peru e Argentina.

- Respondendo ao Diretor de Óleo e Gás, e liderando equipe multidisciplinar de até 20 pessoas, divididas em até 3 Gerências, com orçamento anual total de até 15 MMUSD.
- Gestão do portfólio de óleo e gás da companhia, com até 29 ativos no Brasil (bacias de Santos, Espírito Santo, Parnaíba, Pará-Maranhão e São Francisco), no Peru (Sechura) e na Argentina (Neuquén):
 - Avaliação econômica, consolidação, otimizações, projeções, simulações (determinísticas e estocásticas) e suporte à decisão em promoção de *leads* a prospectos, farm-in/out, M&As e devolução de blocos;
 - Elaboração e controle do orçamento de E&P da VOG, de até 250 MMUSD/ano, analisando e realizando pagamentos às operadoras, e ainda atuando como FCR (Financial Committee Representative) dos ativos;
 - Participação ativa em dois processos de Certificação de Recursos;
 - Relacionamento com a ANP e representação da companhia no *Steering Committee* do IBP; ○ Desenvolvimento e implementação da estratégia e dos planos de negócios da VOG: ○ Elaboração e acompanhamento dos planos estratégicos e de negócios plurianuais da empresa; ○ Avaliação econômica de

ativos (mais de 50, incluindo *unconventionals* e pré-sal) e companhias de E&P de variados portes em todo o mundo (principalmente Am. Sul);

- Negociação dos JOAs (Joint Operating Agreements) de todos os blocos da Vale no Brasil;
 - Planejamento e implementação da Inteligência de Mercado na VOG; ○ Participação ativa no processo de desinvestimento do O&G: avaliação dos ativos, preparação do processo, e gestão de *stakeholders*, incluindo os *advisor banks* contratados.
- Gestão da empresa: líder da integração da PGT à Vale, responsável por Adm/Finanças nos primeiros dois anos; líder do processo de mapeamento e desenvolvimento de competências; líder da reestruturação da Gestão da Informação.

Sócio-Diretor da PGT - Petroleum Geoscience Technology Ltda.

Jan, 2004 - Nov, 2008

Empresa de consultoria em O&G sediada no Rio de Janeiro, especializada em prover soluções avançadas para a indústria de O&G pela integração de dados geológicos, geoquímicos e geofísicos. Criada em 2002 e incubada (COPPE/UFRJ) em 2004, a PGT começou a prestar serviços para a Vale S.A. em 2007, e foi comprada pela mineradora em 2008 para dar origem à Vale Óleo e Gás S.A. No momento da aquisição, a PGT contava com cerca de 50 funcionários e faturava mais de 3,5MMUSD / ano.

- Líder de vários projetos de avaliação de potencial / econômica de oportunidades (com e sem base GIS) nas bacias sedimentares brasileiras, onshore e offshore, incluindo o projeto Vale;
- Foco na estratégia da companhia, recrutamento e desenvolvimento de recursos humanos e na gestão de projetos, ajudando a promover o crescimento acelerado da empresa. Negociação para a venda da empresa à Vale S.A.

Geólogo de Petróleo / Project Manager no LAB2M / COPPE / UFRJ

Jan, 2004 – Jul, 2008

O Lab2M – Laboratório Multidisciplinar de Modelagem de Bacias (COPPE/UFRJ), era voltado à modelagem quantitativa de bacias e ao desenvolvimento do conhecimento geológico e de recursos humanos para a indústria do petróleo.

- Líder / participante de vários projetos envolvendo análise de bacias e de plays, modelagem GIS, e avaliação econômica, principalmente nas bacias da margem continental brasileira. Esses projetos, que normalmente duravam um ano e envolviam equipes de até 20 pessoas, tinham como principais clientes a ANP, a Petrobras e a EPE.

Analista Técnico na ANP – Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis

Ago, 1999 - Dez, 2003

- Líder do time responsável pela administração do acesso a dados da indústria (BDEP, Petrobras) e pela análise dos pedidos de autorizações para estudos e levantamentos não-exclusivos (Spec);
- Coordenação de times de especialistas para a criação dos primeiros padrões ANP para a entrega de dados da indústria; líder do time envolvido na discussão e montagem do projeto do Centro de Rochas e Fluidos da ANP;
- Acompanhamento das atividades das empresas concessionárias, garantindo o cumprimento do Contrato de Concessão, e contribuindo tecnicamente para a análise de pleitos, em conjunto com a Procuradoria da Agência;

Geólogo de Exploração na Docegeo / CVRD – Companhia Vale do Rio Doce (atual Vale S.A.)

Mai, 1996 – Jul., 1999

- Projetos de exploração e avaliação de jazidas de ouro e cobre (mapeamento de campo, descrição de testemunhos e acompanhamento de sondagem) em Serra Pelada e na região de Carajás, sul do Pará;

Cursos Recentes:

- “Advanced Management Program for Oil & Gas Executives” (80h) – Thunderbird School of Management, Phoenix, USA, 2016.
- “Joint Venture Contracts” e “Negotiation Skills for the Oil and Gas Industry” (48h) – CWC Brasil, 2012 ○ “Finanças Corporativas” (40h) – Fundação Dom Cabral, 2012.
- “Corporate Strategy” (40h) – MIT Sloan School of Management, Boston, EUA, 2012.
- “Mastering Leadership Challenges” (40h) – IMD, Lausanne, Suíça, 2011.
- “Vale Transformational Leadership Program” (40h) – MIT Sloan School of Management, Boston, EUA, 2010.

Vários outros cursos nos temas de avaliação econômica de ativos e companhias, geologia do petróleo, project management e temas corporativos.

Acadêmico / Publicações

- Professor dos cursos “Viabilidade e Risco na Indústria do Petróleo” (MBA FGV, Santos, 2008-2009) e “PPA – Play and Prospect Assessment” (PetroSkills, Rio de Janeiro / Aberdeen, 2006-2007”).

- Autor de artigos, Conferencista em eventos internacionais e Orientador de monografias de MBA e graduação.

Agosto de 2017